CADRE OBLIGATOIRE DE MEMOIRE JUSTIFICATIF
Annexe 1 - Règlement de consultation

Accord cadre à bons de commande relatif à des prestations de conseils et études en faisabilité pour la RIVP, HSF et HENEO

CANDIDAT : PARIS BIOTECH SANTE Adresse **85 boulevard Saint Germain 75006 PARIS** Adresse de correspondance : **24 rue du faubourg Saint Jacques 75014 Paris** Tél : 01 53 10 53 52 Fax : Mail : lefebvre.s@parisbiotechsante.org	**Offre n°** **2024DIE0009**

RESUME EXECUTIF

Paris Biotech Santé, acteur majeur de l'accompagnement des startups santé depuis plus de 25 ans, propose une offre complète et structurée pour le futur site Paris Santé Losserand. Notre équipe expérimentée, notre expertise reconnue et notre réseau hospitalo-universitaire et industriel unique font de Paris Biotech Santé un partenaire stratégique pour assurer le succès du projet.

Nos atouts différenciants
- Expérience éprouvée dans la sélection et l'accompagnement de startups innovantes en santé : incubateur depuis 2000, animation de la Pépinière Paris Santé Cochin depuis 2007 avec un taux d'occupation annuel moyen de 97%, accélération de plus de 250 startups, 75 sociétés dans la pépinière, un taux de survie à 5 ans de 92%, 2,4 milliards de fonds levés par les sociétés
- Expertise santé 360° (biotech, medtech, e-santé, IA) avec une offre ciblée santé prenant en compte la spécificité du développement d'une entreprise santé (réglementaires, cliniques…)
- **Réseau d'excellence** : partenariats avec l'APHP, l'hôpital Saint-Joseph, l'Institut Pasteur, l'Université Paris Cité, CNRS, INSERM, Institut Curie, ainsi qu'un réseau d'Alumni actif, des fonds d'investissement spécialisés et des industriels
- Proximité stratégique : implantation au cœur de l'écosystème parisien, capacité à accompagner les startups du démarrage et dans les phases de croissance

Une offre en 3 phases
1. Phase d'atterrissage (2025-2027)
- Appui à la RIVP dans la finalisation et l'adaptation des locaux
- Budget : 70 000 € par an

2. Phase de commercialisation (2027)
- Sélection des entreprises avec un jury d'experts
- Accompagnement dans l'installation des sociétés
- Budget : 63 000 € par an

3. Phase d'animation et d'accompagnement (T4 2027)
- Mise en place du programme d'animation
- Intégration de la communauté Paris Santé Cochin et connexion avec le Groupe Hospitalier Saint-Joseph
- Budget : 98 400 € par an

Bénéfices pour la RIVP et les startups
- Sécurisation de l'occupation des locaux grâce à une sélection rigoureuse et un accompagnement adapté
- Attractivité renforcée du site Losserand
- Accélération de la croissance des startups via un accompagnement et un accès à l'écosystème hospitalo-universitaire industriel et financier

INTRODUCTION

Les **startups innovantes en santé** ciblées par le programme Losserand ont une bonne visibilité financière. Néanmoins, elles entrent généralement dans une phase de structuration et d'accélération à haut risque et se trouvent confrontées à des enjeux nouveaux et critiques : **passage à l'échelle, gestion de la croissance, sécurisation des étapes d'industrialisation et cliniques,** navigation dans **des environnements réglementaires complexes.**

A ce stade, elles doivent mettre en place une **gouvernance adaptée**, renforcer leur pilotage de projet, et identifier de nouveaux partenaires financiers et industriels pour réussir leurs prochaines étapes de développement.

Ces entreprises ont besoin d'un accompagnement sur mesure, mais également d'une intégration dans une communauté de pairs et un écosystème de proximité dont l'expérience et le savoir-faire leur permettront de valider leurs hypothèses, accélérer leur croissance et sécuriser leurs choix stratégiques.

C'est précisément la mission que poursuit Paris Biotech Santé depuis plus de 25 ans : accélérer les startups en santé humaine en proposant une offre ciblée santé à forte valeur ajoutée, en s'appuyant sur une équipe expérimentée, une expertise sectorielle reconnue, un réseau unique de partenaires, hospitaliers, académiques et industriels, et une communauté d'Alumni de plus de 250 projets.

Dans le cadre du projet Paris Santé Losserand, Paris Biotech Santé mobilisera l'ensemble de son équipe afin que l'expérience acquise bénéficie pleinement au futur site.

Notre ambition est d'apporter une réponse globale et adaptée :

- à la RIVP pour l'accompagner dès la phase d'atterrissage du projet immobilier puis lors des étapes de commercialisation du site
- aux entreprises hébergées, en leur proposant un accompagnement, un programme d'animation et l'accès à un écosystème de proximité

Dans la perspective d'**une ouverture de site prévue au 1er septembre 2027**, Paris Biotech Santé détaille ici pour chacune des phases du projet l'organisation des équipes, sa mission, le programme d'animation proposé, l'apport de son réseau et sa proposition de prix pour chacune des tranches prévues au marché, afin de garantir la réussite du projet Losserand et le succès des startups qui y seront accueillies.

En choisissant Paris Biotech Santé, la RIVP bénéficie ainsi d'un partenaire expérimenté, crédible et ancré dans l'écosystème santé, garant du succès du site Losserand et des entreprises hébergées.

Présentation de l'équipe dédiée, compétence et organisation
PONDÉRATION : 20 points

Sont présentés dans cette partie, les membres de l'équipe de Paris Biotech Santé : les recrutements à venir, l'organisation prévue et le détail de la proposition de prix pour les phases d'atterrissage et d'aide à la commercialisation (tranche ferme et la tranche optionnelle 1).

Notre équipe sera renforcée en 2025 et en 2026 et constituera une équipe « projet » (ETP=0,5) dédiée à la phase initiale d'atterrissage.
Six mois avant la livraison du bâtiment, l'équipe sera alors mobilisée sur la phase de commercialisation pour un ETP estimé à 1,8.

1. **Une équipe expérimentée, renforcée, organisée, agile et mobilisée dès les premières phases du programme Losserand**

   1.1 L'équipe actuelle : 4 personnes à temps plein, toutes expérimentées et pluridisciplinaires :

- **Sophie Lochet**, **chargée de mission depuis 2004.**
  Compétences :
  - Sélection et accompagnement des projets santé dans l'incubateur et la pépinière
  - Soutien au montage des projets immobiliers dédiés aux startups santé
  - Construction des programmes d'animation et de professionnalisation des équipes dirigeantes
  - Recueil et consolidation de indicateurs de performance des entreprises

  Implication dans le projet Losserand :
  - Accompagnement du projet immobilier
  - Accompagnement à la commercialisation et sélection des entreprises
  - L'animation du site et l'accompagnement des entreprises installées**.**

- **Julie Gaudenzi**, **responsable administrative et financière** depuis 2001.
  Compétences :
  - Suivi comptable et financier de la structure et des entreprises
  - Contrôle de gestion et préparation des comptes annuels
  - Reporting auprès des financeurs et suivi des contrats et conventions
  - Élaboration des budgets prévisionnels de la structure

  Implication dans le projet Losserand :
  - Suivi comptable et financier de la relation contractuelle avec la RIVP
  - Accompagnement des entreprises dans son volet contractuel et financier.

- **Emilien Lamoureux**, **responsable informatique et réseaux** depuis 2020.
  Compétences :
  - Entretien et développement du réseau informatique interne dédié à l'équipe et au startups hébergées dans l'incubateur.
  - Élaboration de cahier de charges techniques des nouveaux sites,
  - Onboarding et soutien des entreprises sur le volet technique.

  Implication dans le projet Losserand :
  - Accompagnement du projet immobilier
  - Accompagnement des entreprises sur le volet technique/réseau en coordination avec les équipes de la RIVP

- **Stéphanie Lefebvre,** directrice adjointe de l'incubateur de 2002 à 2024 et **directrice de l'incubateur** depuis 2024.
  Compétences :
  - Sélection et accompagnement des projets santé dans l'incubateur et la pépinière
  - Soutien au montage des projets immobiliers dédiés aux startups santé
  - Développement et mise en place des partenariats stratégiques

  Implication dans le projet Losserand :
  - Accompagnement du projet immobilier
  - Accompagnement à la commercialisation et sélection des entreprises
  - Développement des partenariats stratégiques avec l'écosystème parisien.

1.2 Renforcement progressif de l'équipe (2025-2027)

L'équipe actuelle de Paris Biotech Santé sera progressivement renforcée afin de garantir un accompagnement de qualité auprès de la RIVP et des entreprises de la future pépinière-hôtel Paris Santé Losserand.

Sur la période T4 2025 -T1 2026, quatre recrutements sont prévus :

- **un office manager**
  Mission :
  - Diffusion des appels à projets et suivi des bases de données des entreprises
  - Onboarding des entreprises
  - Organisation et mise en place opérationnelle des animations et formations
  - Recherche et suivi des fournisseurs et prestataires
  - Suivi de la satisfaction des entreprises
  - Gestion administrative de la contractualisation avec des entreprises.

  Implication dans le projet Losserand en fonction support de l'équipe projet
  - Accompagnement à la commercialisation et sélection des entreprises
  - L'animation du site et l'accompagnement des entreprises installées.

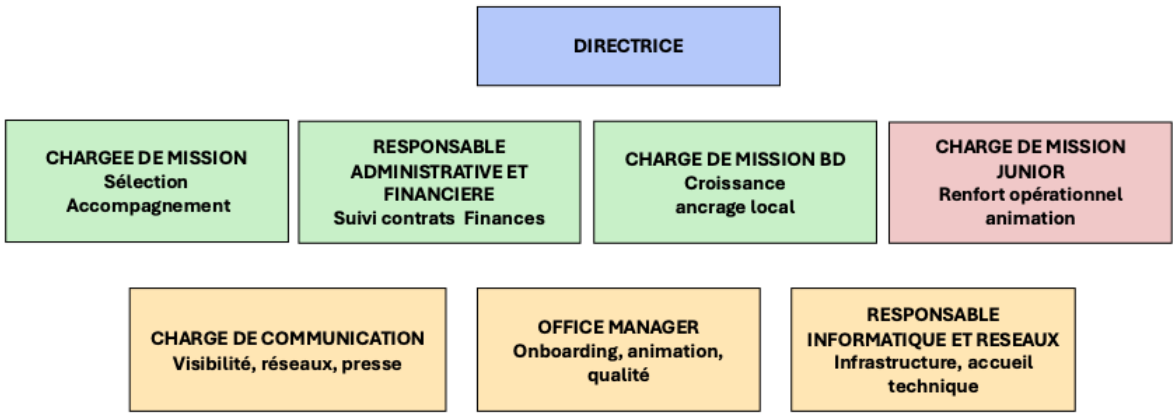
- **un chargé de communication**
  Mission :
  - Élaboration de la stratégie de communication
  - Mise en œuvre et planification du plan d'actions de communication
  - Production de contenus (newsletters, post, interview, livret des entreprises)
  - L'animation des réseaux sociaux et du site internet de Paris Biotech Santé

Implication dans le projet Losserand
Création et diffusion de supports et toute action de visibilité du dynamisme de la communauté de startups, des succès des entreprises, de la vie des partenariats.

- **un chargé de mission « business développement » spécifiquement dédié au site Losserand**
  Mission :
  - l'accompagnement des entreprises en phase de croissance,
  - l'ancrage territorial avec les acteurs du site et de l'écosystème de proximité
  - développement du réseau partenarial à destination des entreprises

- **un chargé de mission junior**
  Mission support de l'équipe dans la phase d'animation et d'accompagnement
  - L'accompagnement des entreprises
  - Suivi de la satisfaction des entreprises hébergées
  - Participation à la mise à jour des programmes d'animation et formation

Organigramme de Paris Biotech Santé



1.3 Une équipe projet dédiée au site Losserand

Le pilotage stratégique et opérationnel sera assuré par une équipe projet composée de :

- la directrice de Paris Biotech Santé
- la chargée de mission
- le chargé de mission « business développement »

Elle sera soutenue ponctuellement par les autres membres de l'équipe (finances, communication, logistique onboarding et animation, informatique…) en fonction de la nature des actions à mener.

2. Une équipe experte dédiée et mobilisée dès la phase d'atterrissage

Depuis 2000, Paris Biotech Santé a développé une **expertise dans le pilotage de projets d'hébergement** dans le cadre de l'offre qu'elle propose aux sociétés qu'elle accompagne au sein de l'incubateur et de la pépinière Paris Santé Cochin.

2.1 La valeur ajoutée de l'équipe au service d'un projet immobilier

L'incubateur Paris Biotech Santé occupe le domaine public de l'Université Paris Cité et de l'AP-HP. Dans le cadre de cette occupation, Paris Biotech Santé a construit une offre d'hébergement adaptée aux startups en incubation, et développé des compétences significatives dans :

- l'élaboration de **cahiers des charges**
- la **recherche de financements**
- la **gestion des travaux**, l'aménagement des espaces
- la **gestion opérationnelle des sites** et de l'accueil des startups
- les **aspects contractuels et la gestion partenariale**

Ces compétences sont enrichies par une solide connaissance en termes de :

- diversité des activités et évolution des technologies émergentes
- spécificité des espaces (bureaux, laboratoires, équipements spécifiques..)
- évolutivité des besoins des entreprises en santé en fonction de leurs étapes de croissance

2.2 20 ans d'expérience dans l'accompagnement de projets immobiliers

Depuis 2004, l'équipe a opéré **4 sites** de plus de **1250 m²** dédiés aux **startups en santé (bureaux et laboratoires)** à la Faculté de Santé Paris Cité, à la Faculté de Pharmacie Paris Cité, et à l'hôpital Cochin.
Elle a participé à l'élaboration des cahiers des charges et de **l'atterrissage de la Pépinière Paris Santé Cochin en 2007 et son extension en 2017.**

En 2025, trois nouveaux sites universitaires viendront compléter cette offre pour une **surface de 1200 m2 (incubation et post-incubation).**

2.3 Paris Biotech Santé apporte à la RIVP les clés de l'attractivité pour les startups santé

Paris Biotech Santé est le partenaire qui permettra à la RIVP de proposer aux startups des locaux adaptés à leurs besoins favorisant ainsi l'attractivité du site grâce à :

- une **adéquation optimale** entre la physionomie des **locaux** proposés et la spécificité des **besoins** des entreprises innovantes en santé
- une **gamme de services** efficace qui favorise la réussite de l'installation et la vie au quotidien des entreprises.

2.4 Membres de l'équipe mobilisés pour la phase d'atterrissage et éléments justificatifs du prix DPGF :

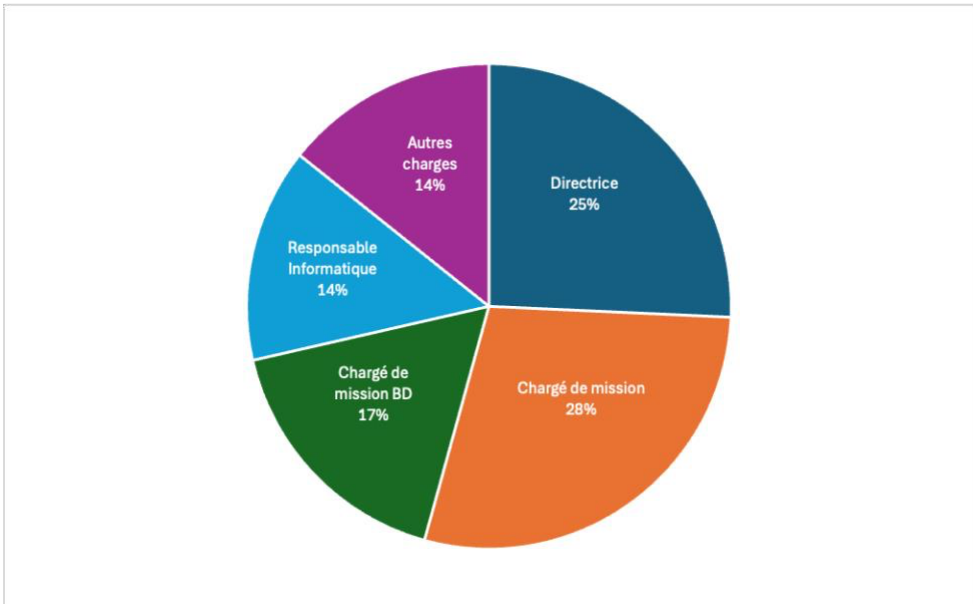
Prestations	**Référents métiers**	**ETP dédié Losserand**
Accompagnement de l'atterrissage	Directeur, chargée de mission, informaticien, chargé de mission business développement	0,5

Ce tableau indique quels sont les membres de l'équipe mobilisés. Cette contribution correspond à un Équivalent Temps Plein (ETP) de 0,5.

<u>Détail du prix proposé dans le cadre de la tranche ferme « Accompagnement de projet »</u>

Postes de charges	Montant annuel en €
Charges de personnel	**60 000**
Prestataires et autres charges	**10 000**
TOTAL annuel « Tranche ferme »	**70 000**

<u>Répartition des coûts de personnel par poste et frais de fonctionnement</u>



La base annuelle de la tranche ferme s'élève à 70 000 euros HT étant entendu que la période d'atterrissage s'étend sur 18 mois compte tenu du calendrier connu à ce jour.

3. Une équipe performante pour une sélection exigeante des entreprises innovantes à fort potentiel en santé

3.1 Une équipe opérationnelle et aguerrie à la mise en œuvre d'un processus de sélection transparent, reconnu et efficace

Janvier 2027 :
L'équipe de Paris Biotech Santé assurera, en coordination avec la RIVP**, la sélection des entreprises** environ 6 mois avant l'ouverture prévisionnelle du site puis au rythme de la libération des lots. Sur la base du calendrier actuellement connu, cette action sera lancée au début de l'année 2027 pour accueillir les premières entreprises en dernier trimestre 2027.

L'équipe sera particulièrement chargée en collaboration avec la RIVP,

- de l'élaboration du dossier de candidature
- de la relecture du cahier des charges du Bâtiment Losserand
- de la construction et la diffusion de l'appel à candidature
- de l'élaboration des scénarios d'attribution de lots
- de l'élaboration d'un plan de communication

3.2 : Un Jury de Sélection hautement qualifié en santé, reconnu comme un label pour l'écosystème

La sélection des sociétés repose sur la mobilisation **d'un jury qualifié et pluridisciplinaire** garantissant une évaluation du **potentiel d'innovation et de développement** des projets.

Paris Biotech Santé partage les valeurs déontologiques de la RIVP dans le cadre du processus de sélection : transparence, gestion des conflits d'intérêts, confidentialité, exigence et écoute.

Dans le cadre de son partenariat avec la RIVP à Paris Santé Cochin, le **Jury de la pépinière Paris Santé Cochin** chargé de la sélection est composé de personnalités hautement qualifiées et notamment de :

- Doyens des universités,
- Professeurs des universités et médecins hospitaliers,
- Directeurs d'hôpitaux, représentants de l'AP-HP et de l'hôpital Saint Joseph,
- Anciens dirigeants de laboratoires pharmaceutiques,
- Entrepreneurs ayant bénéficié du parcours incubateur/pépinière
- Experts issus d'agences réglementaires (HAS, ANSM…)
- Représentants de la Ville de Paris, de la Région Ile de France, de la RIVP et de Paris Biotech Santé.

Le Jury est présidé par Olivier Amédée-Manesme, ancien directeur de Paris Biotech Santé et professeur émérite de l'Université Paris Cité.
Le professeur Laurent Degos, premier Président du collège de la HAS, et professeur émérite de l'Université Paris Cité, en est le Vice-Président.

L'équipe mobilisera les membres du jury de la Pépinière Paris Santé Cochin dans lequel ont été intégrés les représentants de la Direction et les référents médicaux de l'hôpital Saint Joseph. Selon le calendrier de libération des lots de chaque site, deux options seront envisagées pour sélectionner les entreprises :

- soit un appel à candidatures mutualisé pour Cochin et Losserand,
- soit un appel à candidatures dédié spécifiquement à Losserand.

3.3 Indicateurs de performance de la sélection des entreprises en pépinière

Sur les 5 dernières années, Paris Biotech Santé a organisé 7 jurys avec une moyenne de 16 candidatures par jury dans le cadre de la pépinière Paris Santé Cochin
Le Taux d'occupation annuelle moyen s'élève à 97%.

3.4 Paris Biotech Santé apporte à la RIVP le flux suffisant d'entreprises à fort potentiel grâce à un jury reconnu comme un label dans l'écosystème

Les indicateurs précisés ci-dessus illustrent la capacité de Paris Biotech Santé à assurer cette mission dans la durée tant en termes de flux de projets candidats que du point de vue de l'installation effective des entreprises.

La RIVP, à travers ce jury d'excellence, bénéficie de la notoriété et du sérieux reconnu dans l'écosystème santé à Paris. Elle se donne toutes les chances pour accueillir des entreprises à fort potentiel de croissance et d'emplois et participe ainsi à leur ancrage territorial, essentiel pour l'activité économique et la santé des parisiens.

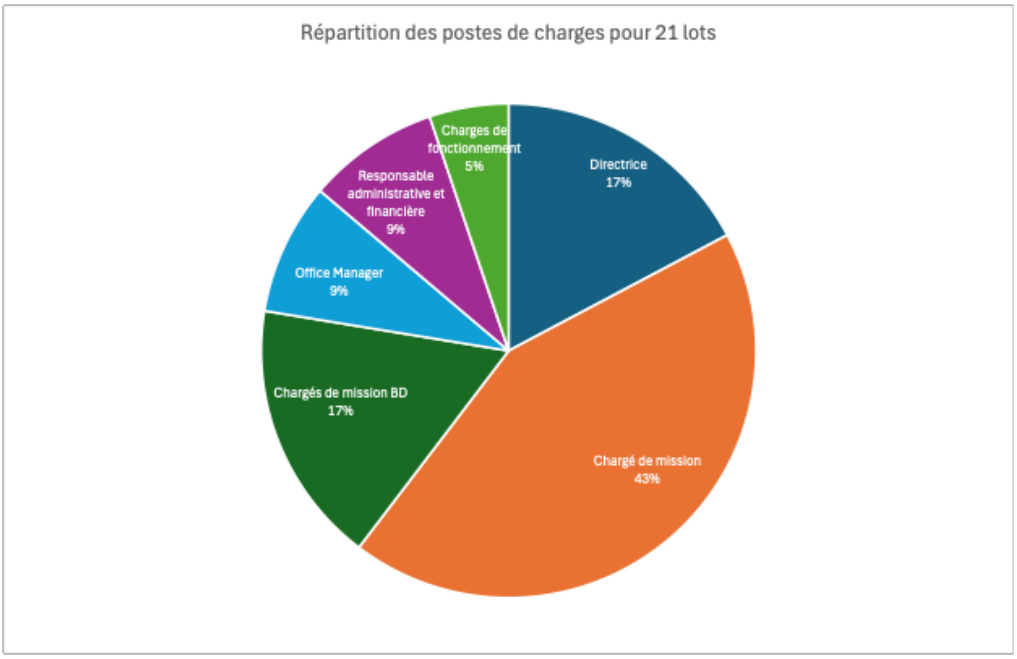
3.5 Membres de l'équipe mobilisés pour la phase « aide à la commercialisation Données explicatives du Bordereau du prix unitaire pour la tranche optionnelle 1

Le tableau ci-après reprend les membres de l'équipe mobilisée pour cette première tranche optionnelle « accompagnement à la commercialisation » . L'ETP mobilisé s'élève à 1,8.

Prestations	Référents métiers	ETP dédié Losserand
Aide à la commercialisation	Directeur, chargée de mission, responsable administrative et financière, office manager et chargé de communication, chargé de mission business développement	1,8

Le montant annuel de cette tranche s'élève à 63 000 euros HT, dont 60 000 euros de charges de personnel et 3000 euros de charges de fonctionnement, ce qui revient à un prix par lot de 3000 euros HT (sur la base des 21 lots indiqués dans le tableau DPGF BPU DQE).

Postes de charges pour 21 lots	Montant en €
Charges de personnel dont :	**60 000**
Charges de fonctionnement	**3 000**
TOTAL annuel	**63 000**



4. SYNTHESE

PHASES DU PROJET	RESSOURCES MOBILISEES	ETP	BUDGET € HT/an	RESULTATS ATTENDUS
ATTERRISSAGE PROJET IMMOBILIER	Équipe projet (Directeur+ chargé de mission + chargé mission BD) + responsable informatique Frais fonctionnement	0,5	70 000	Adéquation optimale de l'offre immobilière avec les besoins des entreprises
AIDE A LA COMMERCIALISATION	Équipe projet (Directeur+ chargé de mission + chargé mission BD) + office manager + responsable administrative financière	1,8	63 000	Attirer et sélectionner des entreprises innovantes et viables, en cohérence avec la spécialisation sectorielle du site Taux d'occupation élevé

Animation et services proposés aux occupants
PONDÉRATION : 20 points

Sur la base de ces besoins identifiés, Paris Biotech Santé a construit pour le site Losserand un cadre d'animation spécifique à l'écosystème qui lui est propre. Il sera challengé par les entreprises accueillies sur le site Losserand qui participeront à sa version définitive.
Cette animation se veut croisée et enrichie par l'offre proposée à la Pépinière Paris Santé Cochin, offrant des opportunités supplémentaires de networking et d'apprentissage via des professionnels et des entrepreneurs aguerris et expérimentés.

1 – **L'animation de la communauté d'entrepreneurs dans un écosystème « santé » de proximité**

1.1 La communauté d'entrepreneurs de l'incubateur Saint Joseph et son écosystème

L'équipe de Paris Biotech Santé propose une offre de service spécifique à Losserand **dans et avec l'écosystème hospitalier de proximité (l'hôpital Saint-Joseph)**

- « **Speed Meeting** » : les entreprises se retrouvent pour partager leur expérience et leur réseau. Les entreprises hébergées dans l'incubateur de Saint Joseph intégreront également ce réseau.
  Récurrence : 1 à 2 par an en fonction des arrivées effectives

- **Un programme dédié aux collaborations avec le Groupe Hospitalier Saint Joseph :** Avec les équipes de direction de Saint-Joseph, les cliniciens référents de l'hôpital et ses tiers lieux (Saint-Joseph et Marie-Lannelongue), Paris Biotech Santé favorisera **les partages d'expérience** avec les entreprises de **l'incubateur de Saint-Joseph**, ainsi organisera des sessions de présentation/pitch devant la communauté médicale de l'hôpital.
  Récurrence : 2 rencontres par an (petits déjeuners, buffets rencontres…)

1.2 - la communauté d'entrepreneurs de Cochin et son programme d'animation

Intégrer la communauté de startups santé de Paris Biotech Santé s'est :

- rencontrer 50 entreprises spécialisées dans les domaines de la biotechnologie, medtech, e santé, IA…accompagnées dans le cadre de l'incubateur et de la Pépinière Paris Santé Cochin
- participer à 10 ateliers professionnalisants par an, accueillant entre 10 et 15 participants et animés par des professionnels et acteurs de l'écosystème
- participer aux évènements avec des acteurs du marché

Récurrence : 2 rencontres par an (petits déjeuners, buffets rencontres…)

2 – Un programme spécifique aux startups en développement pour professionnaliser les équipes et accompagner la croissance

- **Un programme SCALE UP :** Les entreprises suivront des modules thématiques répondant à leur problématique construit et animé par des entrepreneurs issus du réseau d'Alumni de Paris Biotech Santé. Ce programme leur fournira les outils et les retours d'expérience pour anticiper, construire et mettre en œuvre leur plan d'actions.
  Récurrence : 3 rencontres par atelier thématiques

- **Des ateliers spécifiques sous forme de formation ou témoignages dédiés aux entreprises en croissance** (consolidation et organisation des équipes, rachat des entreprises par des industriels, IPO…) et à leur dirigeant (ex : Corps et posture du dirigeant)
  Récurrence : deux par an.

- **La création d'un réseau « Métier** » réunissant sous forme de déjeuner « Club CEO », ou de réseau des « Office Manager » avec des moyens de communication dédiés (Slack)
  Récurrence : deux par an.

- **Meeting « techniques, hygiène et sécurité** » seront organisées avec les équipes dédiées de la RIVP, réunissant des responsables hygiène et sécurité pour sensibiliser les entreprises à la spécificité du site. Ces rencontres pourront également intégrer les responsables des entreprises installées sur les autres sites pilotés par Paris Biotech Santé afin de partager leurs savoirs faire et leurs méthodes.
  Récurrence : au moins une par an

  - La mise à disposition de bases de données - rigoureusement sélectionnées, spécialisées et de haute qualité à disposition des entreprises à Cochin -seront enrichies de nouveaux secteurs d'activité en fonction des besoins identifiés et adaptées au nouveau volume d'entreprises accompagnées. Il s'agit d'une ressource essentielle à haute valeur ajoutée et coûteuse pour une seule entreprise

  - **Les actions de communication et de visibilité:** Les entreprises installées à Losserand bénéficieront de actions de communication mise en place par Paris Biotech Santé :

    - Visibilité sur les réseaux sociaux (notamment LinkedIn comptant près de 4000 abonnés en 2025) et sur le site internet sur une page dédiée
    - Présentation des entreprises dans le **livret des entreprises** publié tous les ans, également accessible via le site internet de Paris Biotech Santé.
    - Possibilité de participer à des **salons spécialisés de type SantExpo** pourra être envisagé

3 – Un accompagnement individualisé pour guider les choix stratégiques

L'équipe de Paris Biotech Santé proposera des rencontres régulières avec l'équipe dirigeante des entreprises hébergées.

Ces rendez-vous (1 à 2 par an) ont pour objectif une mise en relation avec l'écosystème en fonction de la stratégie de l'entreprise : nouveaux financements, exploration des marchés à l'étranger, contacts avec les clusters français et étrangers, contact avec des fonds français et européens.

Indicateur 100% des entrepreneurs ont bénéficié d'un rendez-vous individuel annuel à la Pépinière Paris Santé Cochin

4 – Un levier de croissance pour les startups

Grâce à son intégration dans la communauté d'entrepreneurs et son écosystème de proximité, les entrepreneurs pourront

- saisir de nouvelles opportunités de rencontres et enrichir leur réseau
- mutualiser des ressources en compétences et matériels
- développer des partenariats scientifiques ou commerciaux.

Grâce aux ateliers professionnalisants et à l'accompagnement individuel, les équipes vont

- monter en compétence
- gagner en crédibilité devant leur futurs partenaires financiers et industriels.
- être guidés dans leurs choix stratégiques et les orienter dans leur recherche de financement.

5 – Un gain d'attractivité et de durabilité des entreprises pour la RIVP

Grâce à ce programme piloté par Paris Biotech Santé, la RIVP pourra **capitaliser sur cette communauté fédératrice** pour développer **l'attractivité du site.**
Les programmes de professionnalisation et l'accompagnement individuel ciblé renforcent la solidité des équipes et constituent **des atouts majeurs pour assurer la pérennité des entreprises et maintenir un taux optimal d'occupation des lots.**

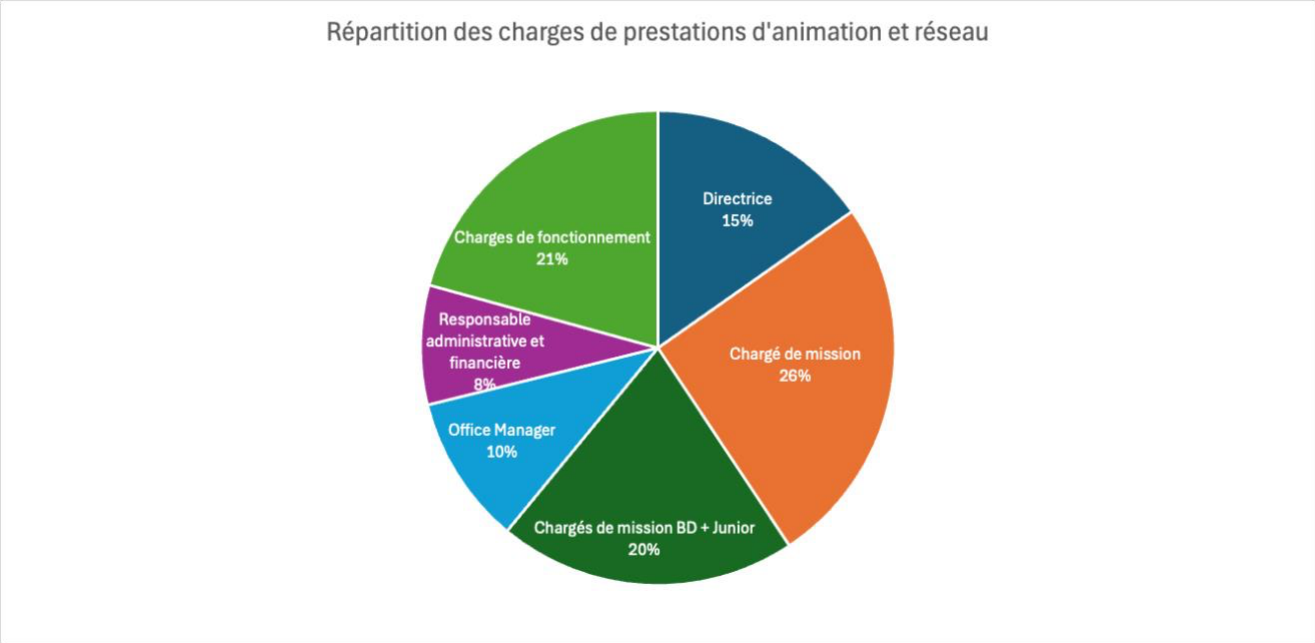
6 - Membres de l'équipe mobilisés pour la phase « Animation » et données explicatives du Bordereau du prix unitaire pour la tranche optionnelle 2

Toute l'équipe de Paris Biotech santé sera mobilisée sur cette prestation à hauteur de 3,1 ETP.

Prestations	**Référents métiers**	**ETP dédié Losserand**
Mise en place des animations et accompagnement des entreprises	Directeur, chargé de mission, responsable administrative et financière, office manager et chargé de communication, chargé de mission business développement, chargé de mission junior	3,1

Données explicatives du Bordereau du prix unitaire pour la tranche optionnelle 2

Prestation d'animation et réseau	Montant en HT €
Charges de personnel dont :	**78 000**
Charges de fonctionnement	**20 400**
TOTAL annuel tranche optionnelle 2	**98 400**



Pour réaliser ces missions, Paris Biotech Santé mobilisera son équipe et engagera des frais de fonctionnement pour un **total de 98 400 par an, ce qui revient à un coût global mensuel de 8 200€ HT.**
Ce montant inclut le recrutement d'un chargé de mission junior en renfort de l'équipe opérationnelle « projet » au cours de l'année 1 d'exploitation du bâtiment

7. Synthèse et résultats attendus

PHASE DU PROJET	RESSOURCES MOBILISEES	ETP	BUDGET € HT/an	RESULTATS ATTENDUS
ANIMATION ET ACCOMPAGNEMENT	Directeur Chargé de mission, Responsable administrative et financière Office manager Chargé de communication, Chargé de mission business développement, Chargé de mission junior	3,1	98 400	1. Un suivi individualisé impactant 2. Un taux élevé de satisfaction des entreprises hébergées 3. Volume et qualité des ateliers 4. Pérennité des entreprises à la sortie (suivi en cours et post hébergement) 5. Croissance économique : levée de fonds, création d'emplois, chiffre d'affaire 6. nombre de partenariats avec les acteurs de l'écosystème 7. Visibilité de la dynamique de l'écosystème

Le programme d'animation proposé par Paris Biotech Santé repose sur :

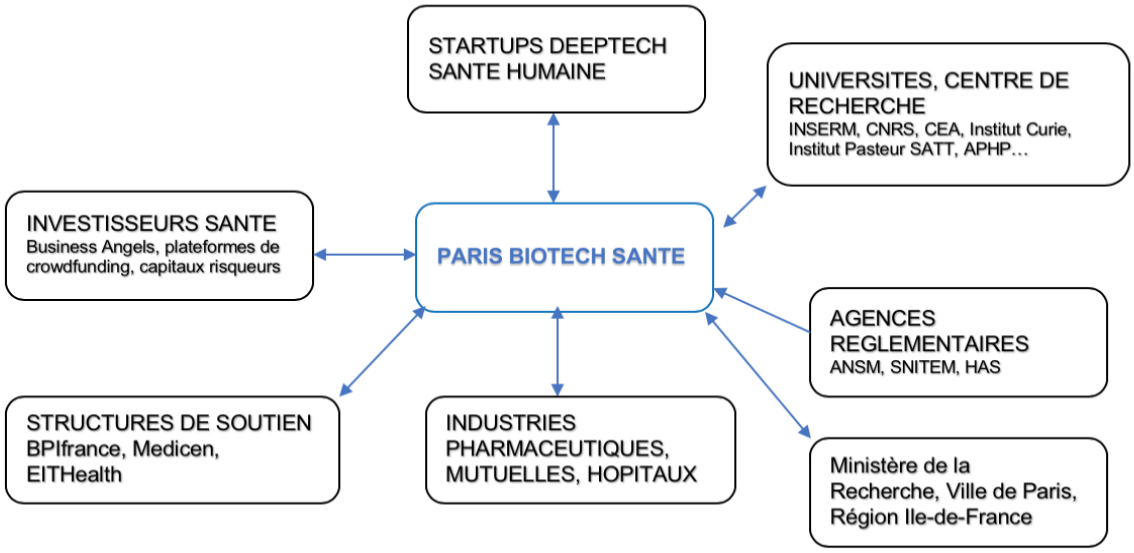
- **une communauté vivante et collaborative**
- **la professionnalisation et la montée en compétences des équipes**
- **un accompagnement individualisé pour sécuriser les choix stratégiques**

Paris Biotech Santé transforme le site de la RIVP en un lieu d'excellence, attractif et dynamique, propice à la croissance et à la pérennité des entreprises installées.

Détails des réseaux et partenariats sur le territoire parisien
PONDÉRATION : 20 points

Une entreprise innovante en santé (biotech, medtech, esanté, IA) doit valider la faisabilité technologique de son projet, démontrer son efficacité clinique, obtenir les autorisations réglementaires, lever des financements et structurer des partenariats industriels.

Paris Biotech Santé grâce à son réseau hospitalier, académique, industriel et financier apporte aux startups toutes les ressources nécessaires pour franchir ces étapes clés.



1 Le réseau hospitalier et académique de Paris Biotech Santé :

1.1 le Groupe Hospitalier Saint Joseph Marie Lannelongue : Un réseau de proximité réactif et organisé

Ce partenariat est essentiel et constituera **la base clinique de proximité pour les entreprises** qui seront hébergées dans le futur bâtiment Losserand. Un comité de pilotage réunissant cliniciens, directions hospitalières et Paris Biotech Santé sera le garant de la réussite et du suivi des actions décrites ci-après.
Les entreprises auront accès :

- **à la plateforme d'innovation** mise en place par les équipes de Saint-Joseph, d'y déposer leur question ou leur projet et d'être mis en relation avec les professionnels de santé référents.
- **au réseau de compétences des partenaires du consortium HOLISTIC « Tiers-Lieux d'Innovation »** sur la thématique de la **prévention en santé**, piloté par Saint Joseph. **Paris Biotech Santé,** la CNAM, l'École des Mines et la Communauté Professionnelle Territoriale de Santé du 14ème arrondissement **sont membres du consortium** qui vise à contribuer à l'accélération de l'innovation numérique en santé pour expérimenter des solutions numériques de prévention.
- **aux entreprises hébergées au sein de l' incubateur de Saint Joseph (300m²)** animé par Paris Biotech Santé (bureaux et laboratoires) qui auront une ambition commune, des problématiques et des réseaux à partager avec les entreprises du site Losserand.

1.2 L'Assistance Publique-Hôpitaux de Paris (AP-HP) : le premier groupe hospitalier d'Europe

Membre fondateur de l'Association, **l'AP-HP** est un partenaire clé pour le développement des entreprises.
Paris Biotech Santé entretient et développe :

- **un réseau de cliniciens d'excellence** de proximité par son implantation actuelle au cœur de l'écosystème hospitalo-universitaire à Cochin enrichi par d'autres hôpitaux de l'AP-HP (médecins, soignants, Alumnis)
- **des liens avec les tiers-lieux qui facilitent l'accès aux expérimentations.** Ainsi, les tiers lieux d'innovation de l'AP-HP (@HotelDieu, BoPEX, Santinel, Prim3D) couvrent l'ensemble des secteurs de la santé : santé digitale et innovation numérique incluant l'expertise IA et l'accès aux données de santé, le bloc opératoire digital, le dispositif médical et la prévention
- **des relations récurrentes avec les responsables hospitaliers (** Direction Générale, Direction recherche clinique et transfert de technologie, directeurs d'hôpitaux) nécessaires à l'avancement et à l'accélération des projets, à la fluidité des échanges avec les acteurs liés à l'accès au marché hospitalier.

1.3 Plateformes technologiques des partenaires académiques parisiens : un accès aux savoir-faire d'excellence

Paris Biotech Santé mettra à la disposition de ces entreprises en fonction des besoins le ou les partenaires suivants :

- les membres du Programme Universitaire d'Innovation **VALOCITE**, consortium labellisé en 2024 par le Ministère de la recherche : l'**Université Paris Cité, le CNRS, INSERM, INSERM TRANSFERT, APHP, Institut Pasteur, INRIA**. Ces acteurs se mobilisent afin d'accélérer la valorisation de leurs travaux à travers les accords de collaboration et la création d'entreprises en santé.
- les **plateformes de recherche d'excellence scientifique** parisiennes de l'Institut Cochin, du Campus Saint-Germain, de l'Institut Villemin, de l'Institut Saint-Louis et le Centre Meary.
- les équipes de recherche des **Instituts Curie, Pasteur et Imagine.**

1.4 Impact stratégique pour les startups : l'accélération de la validation de leur produit auprès des futurs utilisateurs

Avec Paris Biotech Santé, les startups bénéficient d'un réseau unique pour éprouver leurs innovations en conditions réelles et gagner en crédibilité :

- designer et valider les protocoles d'études,
- mener des études multicentriques en France et en Europe,
- accéder aux données et aux infrastructures hospitalières
- évaluer l'opportunité de développement dans d'autres domaines thérapeutiques.

Les partenaires académiques historiques et les fondateurs de Paris Biotech Santé constituent le **socle d'excellence** qui favorise la recherche partenariale, dont les résultats peuvent être valorisés par la startup. Il constitue un atout majeur pour consolider sa stratégie de croissance et renforcer sa pérennité.

2 . Des partenaires clés pour sécuriser la réglementation applicable à l'entreprise

2.1 Les experts réglementaires et les acteurs de l'accès au marché

Paris Biotech Santé mobilisera son réseau :

- **d'experts réglementaires reconnus** et ayant eu une expérience de haut niveau dans les instances nationales et européennes de réglementation des médicaments et du dispositif médical (ANSM, EMA…). Ces experts siègent au comité de sélection de l'incubateur ainsi qu'au sein du jury de la pépinière.
- **le Syndicat National de l'Industrie des Technologies Médicale** (SNITEM) l'organisation professionnelle qui représente les entreprises du secteur des dispositifs médicaux, du diagnostic in vitro et des technologies de santé numériques en France. Il apporte aux entreprises une aide en terme de veille, de bonne compréhension des procédures d'accès au marché et de remboursement. Paris Biotech Santé propose un accès privilégié **à la journée annuelle « Startups » du SNITEM**. Son Président est également membre du comité d'évaluation de Paris Biotech Santé
- **les prestataires** connus pour leur professionnalisme dans ce domaine (marquage CE, normes ISO…) grâce à un benchmark régulier auprès des startups accompagnées.

2.2 Impact startup : une opportunité d'anticiper et d'accélérer l'accès au marché

Les entreprises pourront ainsi :

- clarifier leur stratégie et opérer une veille stratégique face aux contraintes réglementaires, complexes et exigeantes pour accéder au marché
- identifier très tôt les étapes à franchir, les moyens à mobiliser et les ressources nécessaires pour obtenir des autorisations de mise sur le marché de la part des agences européennes et américaines ou obtenir le marquage CE.
- initier un dialogue avec les autorités compétentes telles que la HAS en France

Une mise en relation avec les bons acteurs est une garantie de crédibilité, notamment vis-à-vis des fonds d'investissement.

3 - Un réseau de financement des entreprises spécialisé dans le domaine de la santé

3.1 Les fonds d'investissements

Paris Biotech Santé dispose et développe ce réseau d'investisseurs spécialisé en santé à travers des rencontres régulières afin de mettre à jour la thèse et le secteur d'investissement ciblé. L'équipe de Paris Biotech Santé met en relation les entreprises et les fonds identifiés, venant ainsi compléter le réseau existant du dirigeant d'entreprises.

BPI France est un acteur incontournable du financement non dilutif dans toutes les phases de développement d'une entreprise innovante deeptech en santé humaine. C'est un partenaire clé pour la visibilité du dispositif d'aide possible dédié au startups.

C'est également un acteur majeur de l'investissement dans le domaine de l'innovation qui a la capacité d'investir aux côtés d'autres partenaires privés et participer au financement pour des sociétés en développement. Présent dans l'écosystème de Paris Biotech Santé dès la sélection des projets dans des phases plus précoces pour des produits non dilutifs (subventions et obligations convertibles), BPI France viendra compléter ce réseau d'investisseurs.

3.2 Le réseau des acteurs du financement via les consortiums européens

Les entreprises cherchent également à financer des programmes de développement avec des partenaires européens. Ces programmes sont financés par la Communauté Européenne et mobilisent les équipes dans la recherche de partenaires et dans la rédaction des dossiers.
Paris Biotech Santé pourra ainsi informer les entreprises des calendriers des programmes spécifiques via des structures et pôle de type MEDICEN ou EIT HEALTH.
Outre les ateliers qui pourront être organisés avec l'apport de ces professionnels, Paris Biotech Santé pourra également mettre en relation les entreprises de manière individuelle avec des prestataires du secteur reconnus pour leur sérieux, afin d'identifier l'offre la plus pertinente pour la rédaction de la candidature.

3.3 les partenaires industriels

Depuis sa création, Paris Biotech Santé favorise les contacts avec l'industrie du médicament et du dispositif médical soit individuellement soit à travers des évènements (séminaires) et visites d'entreprises sur le site de la pépinière. Au sein des comités de sélection, siègent d'anciens dirigeants de l'industrie qui partagent leur vision de l'évolution des marchés. Paris Biotech Santé poursuit le développement de ce réseau en 2025 visant la mise en place de nouvelles actions communes de visibilité et d'accessibilité des entreprises aux grands comptes.

3.4 Les autres clusters français et européens

Paris Biotech Santé entretient et développe un réseau avec d'autres structures d'aide à l'innovation en santé et notamment :

- d'autres lieux d'innovation ou structures d'aide au développement orientés vers les grands comptes (Biolab, Futur4Care, PSCC par exemple)
- des clusters spécialisés en santé grâce à l'adhésion de Paris Biotech Santé au Réseau RETIS, rassemblant les incubateurs, pépinière et hôtel d'entreprises innovantes en France,
- la mise en relation avec des clusters européens en santé (Belgique cluster santé de Gant – Université Catholique de Louvain) à travers des évènements à l'échelle européenne

3.5 Impact Startup : Des solutions de financement sur mesure, alignées sur l'activité et les besoins de chaque startup

Les entreprises qui s'installeront au sein de Losserand ont certes une première visibilité financière mais doivent évaluer au plus tôt leur besoin de financement pour les prochaines étapes.
Elles souhaitent gagner du temps sur l'identification des partenaires financiers spécialisés dans leur domaine d'activité et dont l'investissement correspond leur stade de développement. Paris Biotech Santé facilitera l'identification de ces acteurs et la mise en relation avec les startups.

4 . Un réseau d'Alumni pour capitaliser sur l'expérience de ses pairs

Paris Biotech Santé dispose d'un réseau Alumni de plus de 250 projets et a la capacité d'identifier le bon contact au sein du réseau Alumni et favoriser l'échange entre entrepreneurs.

Les managers des entreprises ayant effectué le parcours incubateur et/ou pépinière seront sollicités régulièrement dans le cadre de l'accompagnement de Paris Biotech Santé afin que les entreprises accompagnées puissent anticiper et préparer une étape clé de son développement.
Ce réseau d'Alumni est essentiel dans la conduite d'un projet, dans la gestion de la croissance des équipes, mais également de manière globale , à travers le partage du quotidien d'entrepreneurs qui peut éclairer les choix et apporter des réponses concrètes pour une problématique donnée.

Grâce à Paris Biotech Santé, le site bénéficiera :

- d'un **ancrage hospitalier unique** (Saint Joseph, APHP)
- d'un **socle académique d'excellence**
- d'une **expertise réglementaire et marché** pour sécuriser et accélérer les innovations
- d'un **accès privilégié aux financements**
- d'un **réseau Alumni actif et mobilisateur**

Pour la RIVP, ce site gagnera en attractivité et s'imposera comme **une référence incontournable en santé**.

CONCLUSION

Depuis 25 ans, Paris Biotech Santé accompagne et accélère les startups santé dans leurs étapes clés (validation clinique, accès au financement, structuration et internationalisation). Forts de cette expérience et d'un réseau unique de partenaires, nous avons la légitimité et les moyens de garantir la réussite du futur site Paris Santé Losserand.

En choisissant Paris Biotech Santé, la RIVP s'assure d'un partenaire capable de :

- sécuriser la phase d'atterrissage, en alignant l'offre immobilière avec les besoins spécifiques des entreprises innovantes en santé
- garantir un remplissage optimal et une sélection rigoureuse, grâce à une méthodologie éprouvée et reconnue
- animer un écosystème attractif et pérenne

L'offre de prix se décline comme suit :

Tranches	Montant annuel en €	Montant par lot en €	Montant par mois en €
Tranche ferme « atterrissage »	70 000		
Tranche optionnelle 1 : « aide à la commercialisation »	63 000	3 000	
Tranche optionnelle 2 : « animation »	98 400		8 200

Notre engagement est clair : mettre à disposition toute notre expertise, notre réseau et notre équipe pour faire du site Losserand un levier stratégique de transformation et d'innovation, au bénéfice de la RIVP, des startups hébergées et plus largement de l'écosystème santé.